

PATVIRTINTA
 UAB „Jonavos autobusai“
 Direktoriams
 2019-05-08 įsakymu Nr. VK-28

**UAB „JONAVOS AUTOBUSAI“
 2019 METŲ VEIKLOS PLANAS**

Priemonės tikslas	Bendrovės veiksmo pavadinimas	Vertinimo kriterijai, reikšmės	Atsakingi vykdytojai	Vykdymo terminas	Asignavimai (tūkst. eurų)
VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMAS					
1 strateginis tikslas. Užtikrinti pelningą veiklą					
1.1. Didinti bendrovės pajamas	Savalaikiai pasiūlymai savivaldybės transporto komisijai dėl efektyvaus maršrutų pritaikymo klientų poreikiams	Pasiekti bendrovės pajamas 1 735 tūkst. Eur.	Ekonomistas	I-IV ketv.	1,0 (įmonės lėšos)
1.2. Mažinti bendrovės sąnaudų augimo tendencijas kartu užtikrinant efektyvų savivaldybės subsidijų panaudojimą	Veiklos procesų optimizavimas, ieškant sąnaudų mažinimo, pajamų didinimo bei kitų veiklos efektyvumą teigiamai formuojančių galimybių	Savivaldybės užsakomų nuostolingų maršrutų subsidija, ne daugiau kaip 453 tūkst. Eur	Vyr. buhalteris, AS viršininkas, serviso vadovas	I-IV ketv.	10,0 įmonės lėšos
2 strateginis tikslas. Užtikrinti racionalų turto ir infrastruktūros panaudojimą					
2.1. Mažinti autobusų remonto ir priežiūros sąnaudas	Remonto bazės aprūpinimas reikiama įranga, remonto darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, remonto kokybės gerinimas	Tech. remonto tiesioginės sąnaudos >170 tūkst. Eurų.	Serviso vadovas	I-IV ketv.	15,0 (įmonės lėšos)

2.2. Didinti kitos veiklos pajamas	Kitos veiklos paslaugų populiarinimas ir viešinimas	Įvairios formos reklaminės žinutės vietos spaudoje, bendrovės bei akcininko interneto svetainėse ir socialiniuose tinkluose pagal poreikį	Ekonomistas	I-IV ketv.	5 (įmonės lėšos)
		BENDROVĖS PLĖTRA			
3 strateginis tikslas. Atnaujinti autobusų parką					
3.1. Įsigyti naujus, ne senesnius kaip 10 m., autobusus	Poreikio ir pasiūlos įvertinimas, ir tinkamiausių veikai autobusų įsigijimas	Poreikio ir pasiūlos tyrimas, kartais per metus. Bendrovės investicijų suma, < 360 tūkst. Eur	AS viršininkas, ekonomistas, serviso vadovas	II-IV ketv.	360 Įmonės lėšos
4 strateginis tikslas. Tobulinti paslaugų teikimo procesus ir technologijas					
4.1. Plėtoti naudojamą inovatyvias technologines priemones	Kompiuterinių programų ir interneto svetainės atnaujinimas, Elektroninio bilietai sistemos diegimas. Wi-Fi interneto prieigos, vaizdo stebėjimo ir GPS sistemų autobusuose diegimas. Atsiskaitymo elektroniniais priemonėmis sistemos diegimas	Kompiuterinių programų atnaujinimas <2, Wi-Fi nemokamos prieigos taškų <4, GPS sistemų <3	Vyr. buhalteris, AS viršininkas, serviso vadovas	I-IV ketv.	40,00 valstybės biudžeto ir Įmonės lėšos
		ORGANIZACINĖS VEIKLOS TOBULINIMAS			
5 strateginis tikslas. Didinti darbuotojų motyvą					
5.1. Užtikrinti konkurencingą darbuotojų darbo užmokestį.	Bendrovės atlygio ir motyvavimo politikos peržiūra ir palaikymas	Vidutinio darbo užmokesčio bendrovėje ir šalies VDU santykis, koef.0,89	Vyr. buhalteris, AS viršininkas, serviso vadovas	I-IV ketv.	1 106 (įmonės lėšos)
5.2. Didinti bendrovės darbuotojų ištraukimą į bendro-	Darbuotojų mokymo ir tobulimosi programų įgyvendinimas	Vidinių mokymų atlikimas pagal planą.	Vyr. buhalteris, AS viršininkas, serviso vadovas, DSS	I-IV ketv.	3,6 (įmonės lėšos)

vės veiklas		Atestuotos įstaigos mokymai <4	specialistas.		
6. Didinti atvirumą visuomenei	Vyriausybės patvirtintose ir savivaldybių valdomoms įmonėms rekomenduojamose Skaidrumo gairėse nurodytos informacijos skelbimas bendrovės tinklapyje				
6.1. Viešinti aktualią informaciją	Periodiška bendrovės interneto svetainėje skelbiamos informacijos aktualumo ir atitikties Skaidrumo gairėms peržiūra	Periodinis informacijos bendrovės interneto svetainėje atnaujinimas, kas ketv.	Vadybininkas, personalo vadybininkas	I-IV ketv.	
6.2. Gerinti vizualios informacijos pateikimą klientams	Senų tvarkaraščių stotelėse keitimas modernesniais ir autobusų stotelių išdėstymo stendų mieste įrengimas Svieslencčių autobusuose įrengimas	Bendrovės investicijų suma, 7,6 tūkst. Eur.	AS viršininkas, serviso vadovas	I-IV ketv.	7,6 (įmonės lėšos)